# 排产自检清单

## 20 个问题，10 分钟，看清你的排产卡在哪

交期不准、插单乱、计划天天改，很多时候不是排产员不努力，而是三件事混在一起：**规则没定、数据不准、工具不够**。

这份清单不卖软件，只帮你把问题分开。凭最近 3 个月的真实情况作答，不用准备资料。

| 适用对象 | 题目 | 用时 | 满分 |
| --- | --- | --- | --- |
| 离散制造 | 20 题 | 约 10 分钟 | 40 分 |

### 怎么打分

每题三选一，在右侧圈出得分。不确定就按“部分做到”算，别猜。

2 分　是，稳定做到　1 分　部分做到 / 时好时坏　0 分　否，基本没有

### 一、订单与交期　　满分 8 分

| | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 接单前做过产能和物料可行性评审，而不是先答应交期再想办法。 | 2 | 1 / 0 |
| 2 | 插单有明确规则：谁批、插到什么位置、被挤掉的订单怎么处理。 | 2 | 1 / 0 |
| 3 | 销售承诺交期和生产实际排产，用的是同一套产能口径。 | 2 | 1 / 0 |
| 4 | 近 3 个月能按客户 / 产品 / 车间拆开看准交率，而不是只有一个大概印象。 | 2 | 1 / 0 |

### 二、主数据　　满分 8 分

| | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| 5 | BOM 和实际用料一致，工程变更能及时传到计划和采购。 | 2 | 1 / 0 |
| 6 | 工艺路线、标准工时、换型时间有标准值，并且定期校准。 | 2 | 1 / 0 |
| 7 | 设备、人员、班组的可用产能有日历，包含休假、保养、班次。 | 2 | 1 / 0 |
| 8 | 物料提前期、最小起订量、安全库存有明确参数，不是采购凭经验。 | 2 | 1 / 0 |

## 三、排产规则

满分 8 分

| | | | |
|---|---|---|---|
| 9 | 订单优先级有统一规则（交期、客户等级、利润、工艺约束），不是排产员临时判断。 | 2 | 1 | 0 |
| 10 | 换型、清洗、准备时间被纳入排产，而不是排完再说。 | 2 | 1 | 0 |
| 11 | 多品种小批量时，知道哪个资源是瓶颈，并围绕瓶颈排。 | 2 | 1 | 0 |
| 12 | 能解释“这个订单为什么排在这里”，而不是只有一张表。 | 2 | 1 | 0 |

## 四、执行与齐套

满分 8 分

| | | | |
|---|---|---|---|
| 13 | 每天的报工 / 完工数据当天回到计划，而不是月底补。 | 2 | 1 | 0 |
| 14 | 缺料、设备故障、质量问题能及时反馈到排产，并触发重排。 | 2 | 1 | 0 |
| 15 | 上线前做齐套检查（物料、工装、图纸、人员），不是上线后才发现缺。 | 2 | 1 | 0 |
| 16 | 在制品数量和在制位置清楚，不是一堆料堆在车间。 | 2 | 1 | 0 |

## 五、度量与复盘

满分 4 分

| | | | |
|---|---|---|---|
| 17 | 每周看计划达成率、准交率、缺料停线次数，并能说出主要原因。 | 2 | 1 | 0 |
| 18 | 重大插单或延期后有复盘，改进措施有责任人和期限。 | 2 | 1 | 0 |

## 六、工具与协同

满分 4 分

| | | | |
|---|---|---|---|
| 19 | 计划、采购、生产、销售用的是同一份订单和库存数据，不是各自 Excel。 | 2 | 1 | 0 |
| 20 | 现有工具（ERP / Excel / APS）能支撑多品种、小批量、频繁插单的排产频率，而不是靠人熬夜。 | 2 | 1 | 0 |

| 部分 | 满分 | 你的得分 |
| --- | --- | --- |
| 一、订单与交期 | 8 | |
| 二、主数据 | 8 | |
| 三、排产规则 | 8 | |
| 四、执行与齐套 | 8 | |
| 五、度量与复盘 | 4 | |
| 六、工具与协同 | 4 | |
| **合计** | **40** | |

## 怎么读结果

**先看最低的那一部分，不要先看总分。**

- **一、三部分低 → 规则问题。**先把订单评审、优先级、插单规则定下来。规则没定就上系统，等于把混乱自动化。
- **二、四部分低 → 数据问题。**先治理 BOM、工时、产能日历、库存和报工。数据不准，排出来的计划只能看不能用。
- **五、六部分低 → 度量与协同问题。**先把指标和一套数据建起来，再谈工具升级。
- **如果好几部分都低：**别全厂铺开，先挑一条产品线或一个车间做试点，跑通再复制。

**0–15 分 | 基础层欠账较多**
先补规则和数据，不建议急着买 APS。

**16–25 分 | 有基础，但协同靠人**
优先把规则和齐套检查固化。

**26–32 分 | 排产能跑，但靠人扛**
适合把规则和数据自动化。

**33–40 分 | 基础较好**
可以考虑用 APS 做模拟排程、瓶颈优化和多场景比较。

总分只是自我对照，不是诊断结论。不同行业、不同规模的企业不能直接比分数。

## 想要人帮你看?

把这份清单的得分（尤其是最低的那一部分）发给我们，预约一次 **30 分钟免费排产诊断**：

用你的真实数据跑一遍，不收费，也不推销软件；先判断问题在**规则、数据还是工具**，再决定要不要上系统。

**https://www.originflow.cn/aps-poc/**

在线版清单：https://www.originflow.cn/aps-checklist/

公众号
回复「诊断」

企业微信
直接加我

**制原科技（上海）有限公司** 电话 400-101-9550 | 翟老师 15061998080 | austin.zhai@originflow.cn
上海：上海市金山区漕泾镇亭卫公路 3688 号 5 幢 2463 室 | 常州办事处：常州市武进区牛塘镇湖滨北路 174 号 3 楼